



Bretagne rurale et ruraine
pour un développement durable
>> Breizh ar maeziou ha maezkêrel evit an diorren padus

Recherche Rechercher

In English Contact Newsletter

[Accueil](#) [Accueil](#) [Bruded](#) [Activités](#) [Adhérents et leurs projets](#) [Ressources en ligne](#) [Partenaires](#)

<https://www.bruded.org/>



[Revenir](#)

Mutualisation d'expériences : comment attirer des professionnels de santé sur un territoire ?

màj 20 octobre 2016

Les collectivités ont bien conscience que de conserver un tissu médical est primordial pour maintenir la vitalité des centres bourgs, tout particulièrement dans les territoires ruraux. Alors, pour retenir ou attirer les professionnels de santé sur un territoire (communal ou intercommunal), les collectivités ont fait preuve d'ingéniosité pour trouver des solutions allant de l'implication dans la construction d'un équipement neuf pour regrouper des services à l'embauche de médecins en passant par l'accompagnement d'une démarche privée dans des locaux existants...

Des projets adaptés au besoin local mais des démarches analogues



Le contexte médical est différent selon les territoires et d'une commune à l'autre. Il en résulte une grande diversité de projets tant au niveau des bâtiments que pour des montages juridico-financiers. Par contre, pour qu'ils puissent voir le jour et bien fonctionner, il est essentiel qu'il y ait une étroite collaboration entre les élus et les professionnels de santé. Ils doivent avoir une vision partagée sur une démarche de longue haleine, 3-4 ans voire plus, qui requiert une très forte implication de tous les acteurs.

Des bâtiments neufs - financés par la commune

Les communes ont financé des opérations de construction neuves et recherchent activement des professionnels de santé pour occuper les lieux. On note la difficulté avec laquelle les collectivités trouvent des médecins pour venir s'installer en milieu rural. Certaines font du "speed dating", des vidéos, tentent de créer le "buzz" dans les médias pour y parvenir... Les professionnels louent les cellules à la collectivité.

- Cléguérec (56), 3 000 hab : [maison médicale](#) dans le cadre d'un projet comprenant aussi une pharmacie et des logements sociaux
- Breteil (35), 3 500 hab: [pôle santé](#) dans un bâtiment regroupant d'autres services au rez-de-chaussée et des logements à l'étage.
- Guipel (35), 1 700 hab : [bâtiment public "Les Pontènes"](#) avec la volonté d'y regrouper les professionnels de santé, une bibliothèque, la garderie et la restauration collective

Galerie d'images



Pôle santé Breteil (35)



Maison de santé Cléguérec (56)



Maison de santé Hédé-Bazouges (35)

Des bâtiments neufs - financés par des privés

Des communes ont accompagné des démarches privées qui visent la construction d'un bâtiment neuf. Ici, les municipalités ont aidé à la réalisation des projets en organisant des rencontres publiques, en facilitant des démarches administratives, pré-achat terrains (et revente sans plus-value), assistance à la maîtrise d'oeuvre, recherche médecins, financement des charges en début d'activité...

- **Hédé-Bazouges (35)**, 2 050 hab : [Maison de santé et de l'environnement](#) en coeur de bourg, à deux pas de l'école, de l'EPHAD et de la caserne des pompiers
- **Baulon (35)**, 2 200 hab : [Maison médicale du Canut](#) mise à disposition d'un groupe de professionnels de la santé

Des bâtiments rénovés- financés par la commune

Ici, la commune a souhaité créer un pôle santé en coeur de bourg dans l'ancienne maternité qui avait fermé ses portes depuis de nombreuses années. La commune loue les cellules médicales aux professionnels de santé. Un des éléments forts de ce projet est le fait de son alliance avec le Centre hospitalier Universitaire de Brest, permettant un renouvellement constant des pratiques médicales et la garantie d'avoir une grande équipe.

- **Lanmeur (29)**, 2 200 hab : [pôle « santé » universitaire](#) en coeur de bourg

Occupation d'un bâtiment existant et embauche de médecins

Plusieurs communes en Bretagne et en France ont choisi une autre démarche que celle de l'accompagnement des professionnels de la santé libéraux. C'est le cas du Sourn qui après une étude poussée sur les besoins et les potentialités d'accueil (mesurant bien la difficulté d'attirer des médecins) a choisi de salarier 2 et peut-être bientôt 3 médecins ainsi que le secrétariat médical.

- **Le Sourn (56)**, 2 100 hab, choisit d'[embaucher les médecins](#)

En savoir plus : [Diaporama présentant le projet](#)

Des rencontres-visites pour avancer ensemble

Deux rencontres se sont déroulées à Lanmeur (29) en 2013 et 2016. L'occasion de voir comment fonctionnait le pôle santé de la commune et d'avoir un regard croisé sur d'autres projets portés ou accompagnés par des collectivités.

[Rencontre-visite 2016](#)

[Rencontre-visite 2013](#)



Maison médicale du Canut à Baulon (35)



Pôle santé de Lanmeur (29)



Centre médical Le Sourn (56)



[Revenir](#)

Pôle santé de Breteil (35)

Dans le cadre de son projet de réaménagement de centre-bourg, la municipalité de Breteil a inauguré en Janvier 2015 l'ouverture de son pôle santé : un bâtiment regroupant professionnels de santé au Rez-de-chaussée et des logements à l'étage. Comment ont-ils réussi à attirer des médecins et autres praticiens sur leur commune ?

Proposer un projet adapté à la demande

Dès le départ, la volonté de la mairie était de créer un « pôle » santé, un lieu accueillant différentes profession : « le regroupement des professionnels de santé est important, il y a aujourd'hui une nouvelle génération de médecins qui ne veulent plus travailler seuls. Par ailleurs c'est un milieu qui s'est féminisé : les femmes veulent plus de confort de travail et une gestion de leur vie privée donc elles s'associent » explique Joseph Le Lez, maire de Breteil.



Anticiper un éventuel changement de la fonction des locaux

La municipalité a donc imaginé un dimensionnement ambitieux des locaux du pôle santé sans avoir identifié les futurs occupants : « on a pris un grand risque ! » expliquent les élus.

La mairie avait toutefois imaginé la réversibilité des locaux : « il y avait toujours la possibilité, au pire, de transformer l'espace en logements ou pour du tertiaire ».

S'entourer de partenaires pour rechercher un médecin



La mairie s'est entourée de nombreux partenaires pour l'accompagner dans sa recherche de médecins : ARS, Pays, URCAM, Faculté de médecine, URPS, Conseil de l'ordre. C'est par ce biais qu'elle a été mise en contact avec un médecin souhaitant se mettre à son compte : le Dr Négaret. « Ça a été le moteur ! » expliquent les élus, d'autres professionnels ont ensuite manifesté leur envie d'intégrer le pôle.

Infos pratiques

| | |
|------------------------------|----------------------------------|
| <i>Elu</i> | Joseph Le Lez |
| <i>Adresse</i> | 13 rue de Monfort, 35160 Breteil |
| <i>Maitrise d'ouvrage</i> | Breteil |
| <i>Co-maitrise d'ouvrage</i> | |
| <i>Maitrise d'oeuvre</i> | |

Documents et liens complémentaires

[Fiche-Breteil-pole sante.pdf \(1.2 MB\)](#)

Autres projets dans le réseau

[Un enfant, un arbre à Cléguérec \(56\)](#)

[Ouverture d'un bar communal à Tréouergat \(29\)](#)

[Jardins familiaux à Breteil \(35\)](#)

[Espace jeux - centre de loisirs à Hédé-Bazouges \(35\)](#)

[Transition énergétique à l'île de Sein \(29\)](#)

Des loyers attractifs

La mairie propose la location à des prix attractifs : 75 € du m² annuel la première année, puis 80€/m²/an la seconde et 85€/m²/an la troisième. Les occupants peuvent également acquérir leur local s'ils le souhaitent.



Informations complémentaires

Pour plus d'informations sur ce projet, consultez la fiche téléchargeable ci-contre.

Découvrez le [projet d'aménagement du centre-bourg Nord de Breteil](#) incluant le projet de pôle santé

Retrouvez les retours d'expérience du réseau sur la page suivante : [Mutualisation d'expériences : comment attirer des professionnels de santé sur un territoire ?](#)





[Revenir](#)

Réaménagement du centre-bourg Nord de Breteil (35)

La municipalité de Breteil a terminé le réaménagement de la zone nord de son centre-bourg. Réalisé en deux temps, le projet comprend la construction de la nouvelle mairie puis l'aménagement d'une place publique encadrée par un bâtiment regroupant des logements et un pôle santé et petite enfance.

Anticiper l'acquisition du foncier

Dès la fin des années 90, la municipalité projette de requalifier la zone Nord du centre-bourg. Entre 1987 à 2008, elle va progressivement faire l'acquisition de plusieurs habitations avec leurs terrains ainsi que d'un ancien garage et ses ateliers. « Nous avons pour objectif la construction d'une nouvelle mairie et d'un pôle de services avec des logements, le programme s'est ensuite affiné avec les études » explique Jo Le Lez, maire.



Des études pour lancer puis affiner le projet

Le 13 février 2006, la municipalité choisi de consulter un programmiste sur une mission comprenant 3 volets :

- Elaboration d'un pré-programme en vue de lancer un marché de définition sur l'organisation de l'aménagement global du site
- Elaboration du programme de la future mairie et détermination de l'enveloppe financière prévisionnelle
- Assistance technique à la maîtrise d'ouvrage dans le montage de l'opération, dans l'organisation de la consultation de la maîtrise d'œuvre, dans le contrôle des études et dans la conclusion des marchés de travaux.

Infos pratiques

| | |
|------------------------------|----------------------------------|
| <i>Elu</i> | Joseph Le Lez |
| <i>Adresse</i> | 13 rue de Monfort, 35160 Breteil |
| <i>Maîtrise d'ouvrage</i> | Breteil |
| <i>Co-maîtrise d'ouvrage</i> | |
| <i>Maîtrise d'oeuvre</i> | Atelier du Canal |

Documents et liens complémentaires

[Fiche-Breteil-amenagement centre-bourg nord.pdf \(738.9 kB\)](#)

Autres projets dans le réseau



[Rehabilitation des espaces publics à Quistinic \(56\)](#)



[Biodiversité et espace public à Arzon \(56\)](#)



[Atelier technique de Kergrist \(56\)](#)



[Aménagement du bourg de Gueltas \(56\)](#)



[Place Paysagère à Hillion \(22\)](#)

En décembre 2006, la municipalité lance une consultation pour un « marché de définition » comprenant à nouveau 3 volets :

- La réalisation d'un diagnostic et de scénarii d'aménagement.
- Une mission complémentaire d'urbanisme opérationnel pour finaliser le projet et accompagner sa mise en œuvre
- Une mission de maîtrise d'œuvre en infrastructure pour l'étude et le suivi des travaux de VRD et d'aménagement des espaces publics.

La municipalité réalisera ensuite les deux projets séparément : nouvelle mairie puis projet d'aménagement.

La nouvelle mairie

Sur la base d'un programme mettant l'accent sur une forte démarche environnementale, un concours d'architecte avec réalisation d'esquisses est lancé en 2007. Le projet se traduit par un bâtiment de 850 m² construit avec des matériaux sains, et respectant les principes de l'architecture bioclimatique : bâtiment compact, bien orienté, réflexion sur la disposition des pièces, baies vitrées au Sud et zones tampons... « C'est un bâtiment très performant du point de vue énergétique, il y fait bon et les consommations énergétiques sont faibles » explique M. le maire. Livrée en Juin 2011 après 18 mois de travaux, la nouvelle mairie sera primée par l'appel à projet « Performance énergétique » 2009 du Département, l'appel à projets « BBC 2009 » de l'ADEME et recevra l'ECO-FAUR en 2010 de la Région Bretagne.



Le projet d'aménagement « Les Courtils »

Les études préalables réalisées par l'atelier du canal en lien avec les services de la mairie permettent d'affiner le programme : le choix se tourne vers la réalisation d'un pôle médical comprenant des professionnels de santé au RDC et des logements à l'étage. Le bâtiment encadrera une nouvelle place publique proposant 35 places de stationnement.



Pour aller plus loin

Plus d'informations relatives au projet d'aménagement en téléchargeant la fiche ci-contre.

Retrouvez les retours d'expérience du réseau sur la page suivante : [Ré-habiter les centres-bourgs](#)

Découvrez le détail du projet de [pôle santé des Courtils](#) : comment ont-ils pensé le projet? Comment ont-ils trouvé des professionnels de santé motivés pour s'installer à Breteil?





[Revenir](#)

Jardins familiaux à Breteil (35)

Réalisés en environ un an (des premières démarches de concertation à l'inauguration), les jardins familiaux de Breteil ont le mérite de montrer que l'on peut élaborer un projet cohérent, réfléchi avec les futurs utilisateurs, sans trop de dépenses.



Après deux visites de projets voisins en août 2008 (Le Rheu et Mordelles), et le choix d'un site de qualité (liaison piéton/vélo avec le bourg, site bocager desservi en électricité et comportant un puits, terre de qualité...), les élus ont présenté le projet à deux reprises à la population en octobre puis à nouveau en novembre (la réunion d'octobre ayant été peu suivie). S'en est suivie la création d'une association en décembre, chargée d'assurer la gestion du site (attribution des parcelles, cotisations, respect du règlement intérieur établi avec la mairie...). Les premiers travaux, réalisés

avec les services techniques et l'aide d'un agriculteur, ont été concentrés sur l'essentiel, afin d'ouvrir les jardins au printemps : apport de fumier et travail du sol, réalisation de toilettes sèches et achat d'une pompe à main pour le puits, délimitation des parcelles et paillages des allées avec des copeaux de bois. Investissement de départ, hors temps passé : environ 2000 euros.

La 1ère année de fonctionnement a permis de prendre le temps de discuter sur les futurs aménagements à réaliser : engazonnement des allées (réalisé en novembre 2009), plantation de haies, aire de compostage, table de pique-nique...

Infos pratiques

Elu Roland Gioquel, adjoint au développement durable

Adresse

Maitrise d'ouvrage [Breteil](#)

Co-maitrise d'ouvrage

Maitrise d'oeuvre

Documents et liens complémentaires

[reglement jardinsfamiliaux breteil.pdf \(35.8 kB\)](#)

Autres projets dans le réseau



[Biodiversité et espace public à Arzon \(56\)](#)



[Un enfant, un arbre à Cléguérec \(56\)](#)



[Un enfant, un arbre à Cléguérec \(56\)](#)



[Entretien d'une vallée par des vaches à Guimaéc \(29\)](#)



[Entretien des espaces verts par des chèvres et moutons sur l'Île de Sein \(29\)](#)